



Evaluation et gestion des risques de projet

Ce cours de 2 journées explore les techniques quantitatives et qualitatives que l'on utilise pour identifier et analyser les facteurs de risque d'un projet (événement du risque, probabilité d'occurrence et effet). Les participants ont l'occasion de discuter de diverses stratégies pour répondre au risque, et ils se regroupent en ateliers pour faire des exercices pratiques quant à l'identification du risque et aux réponses. Dans le cadre du cours, on applique des techniques d'ordre quantitatives pour résoudre les problèmes, mais soyons rassurés, les mathématiques avancées sont exclues!

ÉVALUATIONS PAR LES PARTICIPANTS

«Bien structuré... couvre bien la matière...chargée de cours averti et plein d'enthousiasme... exemples pertinents et faciles à comprendre...bravo!»

Linda Seymour, *PMSC Ltd.*

«Le chargé de cours a bien organisé les documents. Sa connaissance de la matière, et surtout son sens de l'humour, ont rendu très agréable et très intéressant l'apprentissage d'un sujet potentiellement aride.»

Mario Salvagio, *Loblaws*

OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

Les participants acquerront les connaissances suivantes :

- Application d'un cadre de travail commun relatif à la gestion du risque de projet élaboré par le Project Management Institute
- L'importance de la gestion du risque dans la planification et l'exécution du projet
- Animation des discussions de groupe pour identifier le risque de projet et les opportunités, et élaborer des mesures de réponse
- La valeur monétaire attendue
- D'autres techniques telles que l'arbre de décision, la méthode Delphi, et la technique Monte-Carlo, et leur application
- Analyse des risques et choix des stratégies de réponse selon les priorités et les tolérances de l'organisation en matière de risque

QUI DEVRAIT PARTICIPER

Le cours Évaluation et gestion des risques de projet convient aux personnes suivantes :

- Les gestionnaires de projet et les membres de l'équipe qui travaillent déjà dans un environnement où la gestion de projet est pratique courante, mais qui souhaitent perfectionner leurs méthodes en la matière.
- Les membres d'une équipe de projet qui veulent appliquer la gestion du risque à un nouveau projet.

CONDITIONS PRÉALABLE

- Avoir suivi le cours de 3 jours, Éléments fondamentaux de la gestion de projet (ou l'équivalent).

DOCUMENTATION

Vous recevrez un cahier de cours contenant une copie du diaporama, des études de cas, des modèles, des exercices et des solutions suggérées.

CE QUE VOUS APPRENDREZ

Introduction

Planification de la gestion du risque

- Perspective d'entreprise
- Atelier - Leçons apprises
- Plan de la gestion du risque

Identification du risque

- Système de classification du risque
- Atelier - Les parties prenantes du projet
- Énoncé de risque
- Opportunité
- Atelier - Identification du risque
- Vidéo et discussion – réflexion de groupe
- Atelier - Diagramme d'affinité
- Techniques de diagrammes

Analyse du risque

- Atelier - Analyse qualitative
- Analyse quantitative
 - Répartition des probabilités
 - Analyse de sensibilité, diagramme en tornade
- Atelier - Valeur monétaire attendue
- Atelier - Tolérance à l'égard du risque
- Atelier - Arbres de décision
- Simulation Monte Carlo

Planification des mesures de réponse au risque

- Évitement
- Atténuation
- Atelier - Transfert du risque
- Stratégies visant les opportunités
- Acceptation
- Éventualités budgétaires
- Éventualités dans le calendrier
- Atelier – Réponses au risque
- Plan de gestion du risque

Surveillance et maîtrise du risque

- Atelier – Évaluation des stratégies de réponse

Conclusion

- Atelier – Environnements de projet
- Récapitulation des objectifs d'apprentissage

POUR PLUS DE RENSEIGNEMENTS

Procept Associates Ltd.

1-416-693-5559

info@procept.com

www.procept.com